



Innkjøpskonferansen 2014

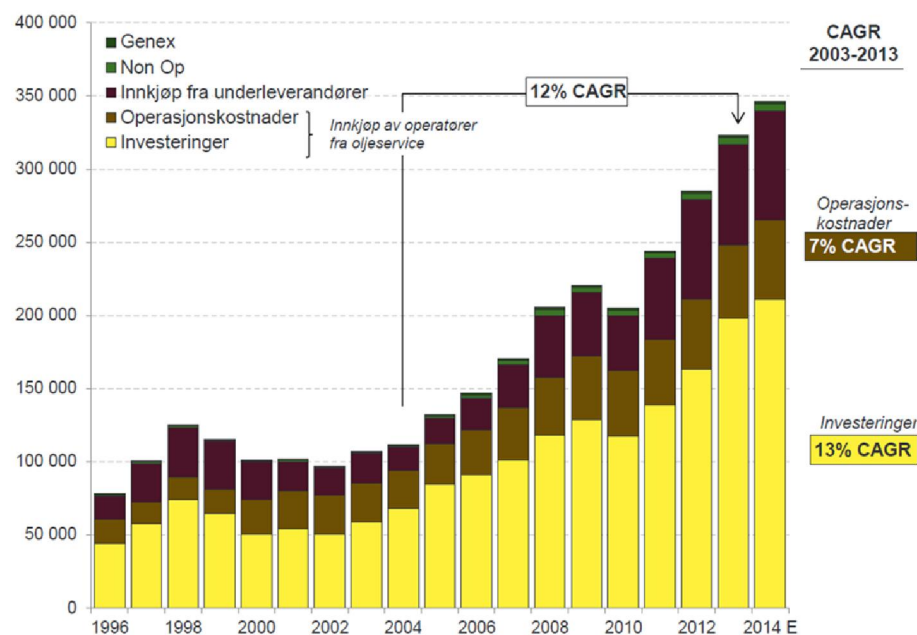
Innkjøpskonferansen 2014

Stavanger, 1.10.2014

Grethe Moen, administrerende direktør, Petoro

Oljeselskapenes innkjøp har vokst med 12% årlig fra 2003 til 2013

Offshoremarkedet (inkl. intern kost), per kostnadsart
NOK millioner nominelt



Kilde: Rystad Energy

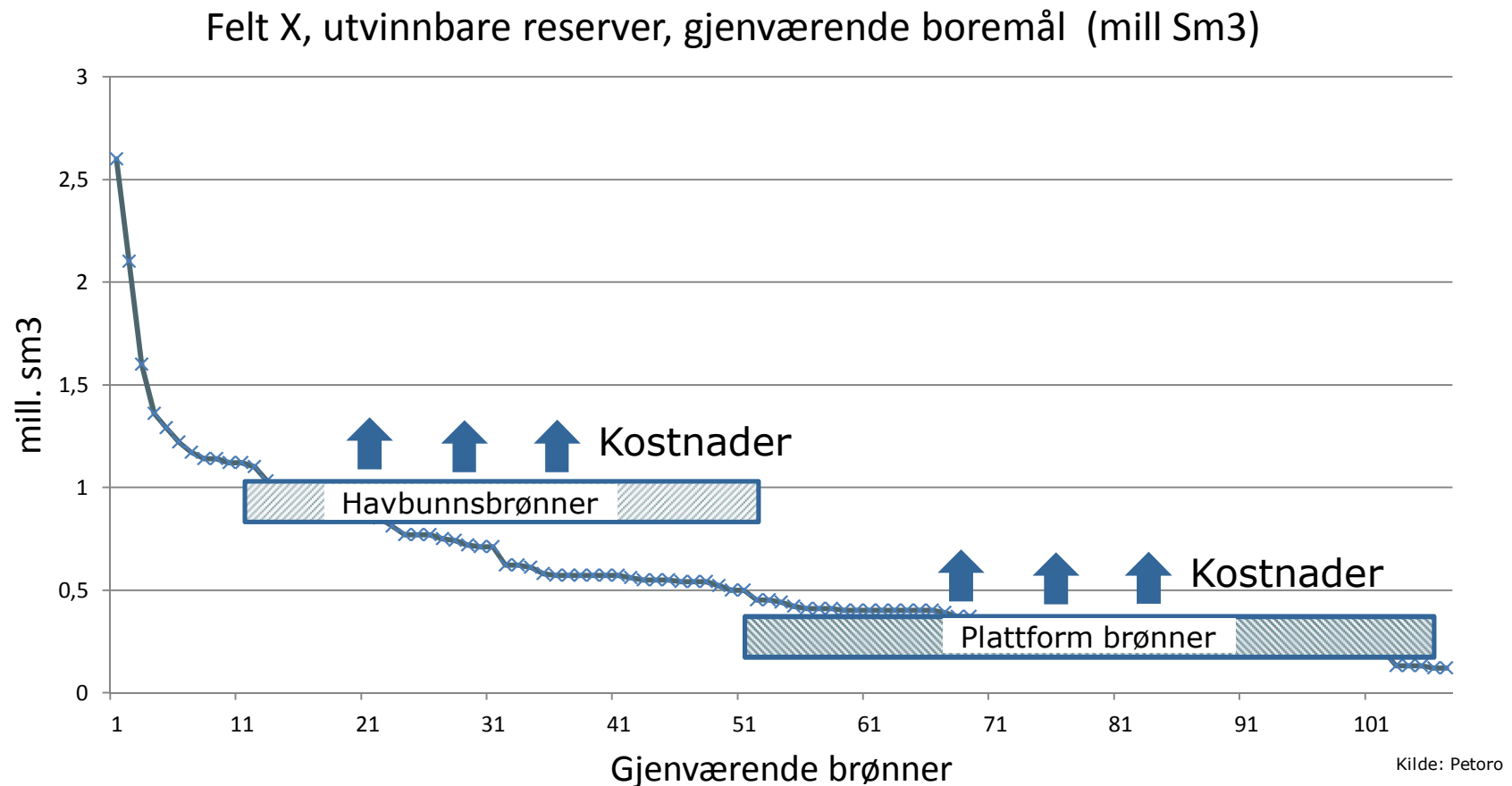
- Samtidig er produktiviteten redusert:

- Flere dager per brønn
- Flere ingeniørtimer pr. tonn plattform

- Mange faktorer har påvirket effektiviteten:

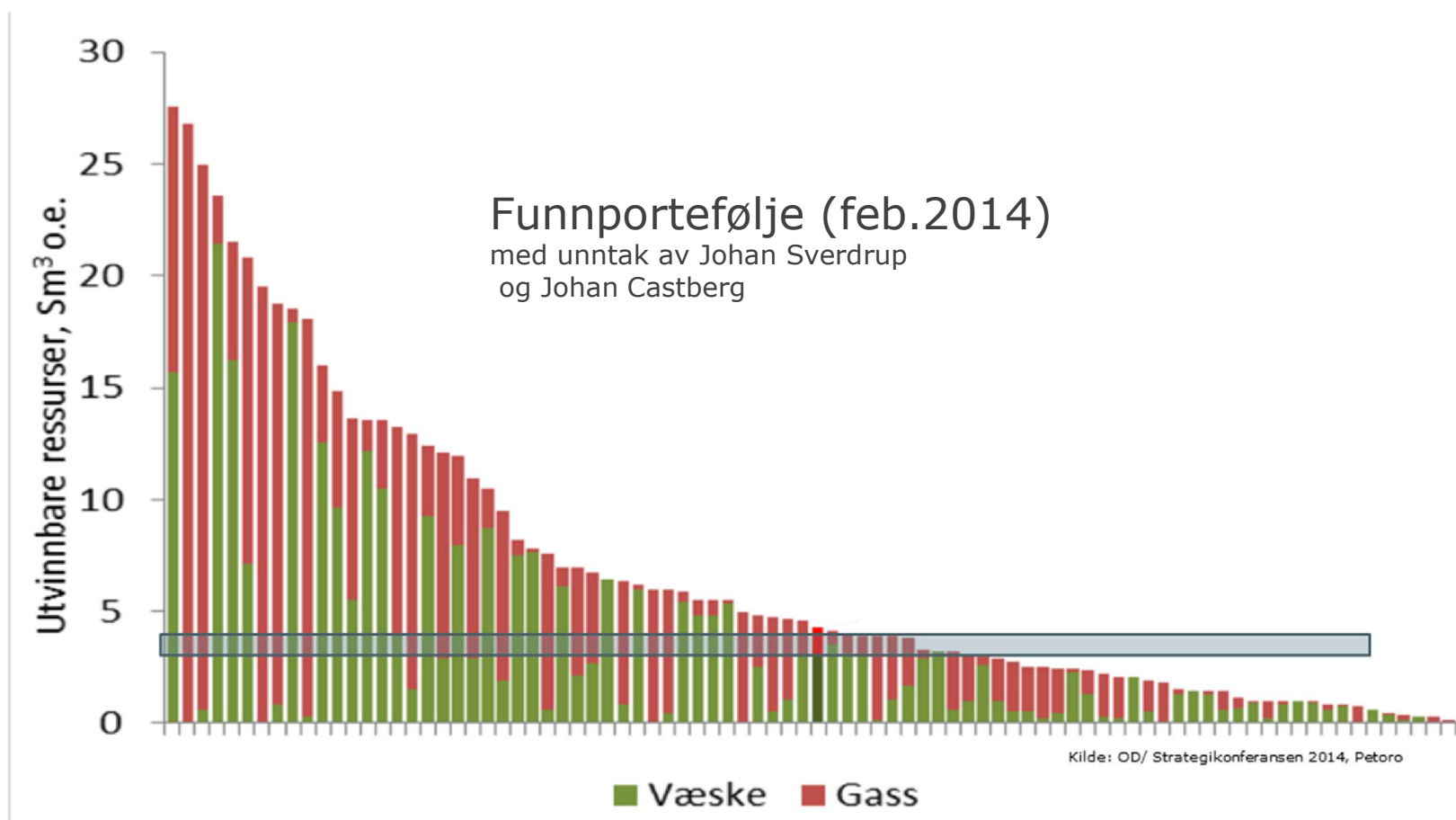
- Regelverk – industripraksis
- Kompleksitet i løsninger
- Kontrakts format
- Kultur

Minste lønnsomme boremaal øker – reservepotensial “at risk”

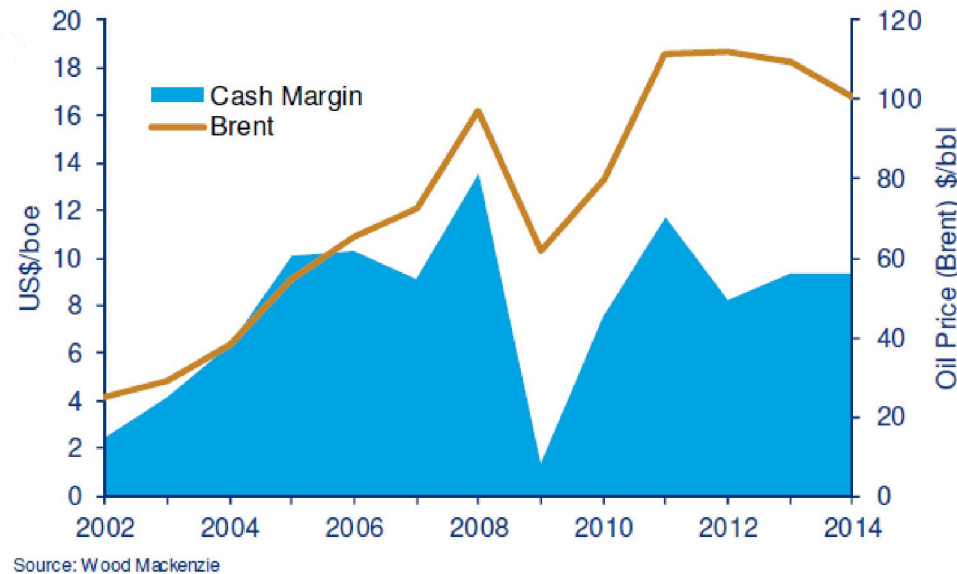


Nye funn i hovedsak små, men utgjør til sammen et betydelig verdipotensial

Brønnskostnader avgjør lønnsomheten



Fra volum til verdi – betydningen av økt effektivitet forsterkes



- Sterkere prioritering av kapital – styrt av lønnsomhet
- Redusert aktivitet alene gir bare færre verdiskapningsmuligheter
- Økt effektivitet i alle ledd av forsyningskjeden helt nødvendig

- Gullalderen er over i oljå
- Stillingskutt er ikke nok for å redde oljebedrifter som sliter, mener partner Atle Sundøy i Inventura. Festen er over. Nå må nøysomhet redde Norges viktigste næring.

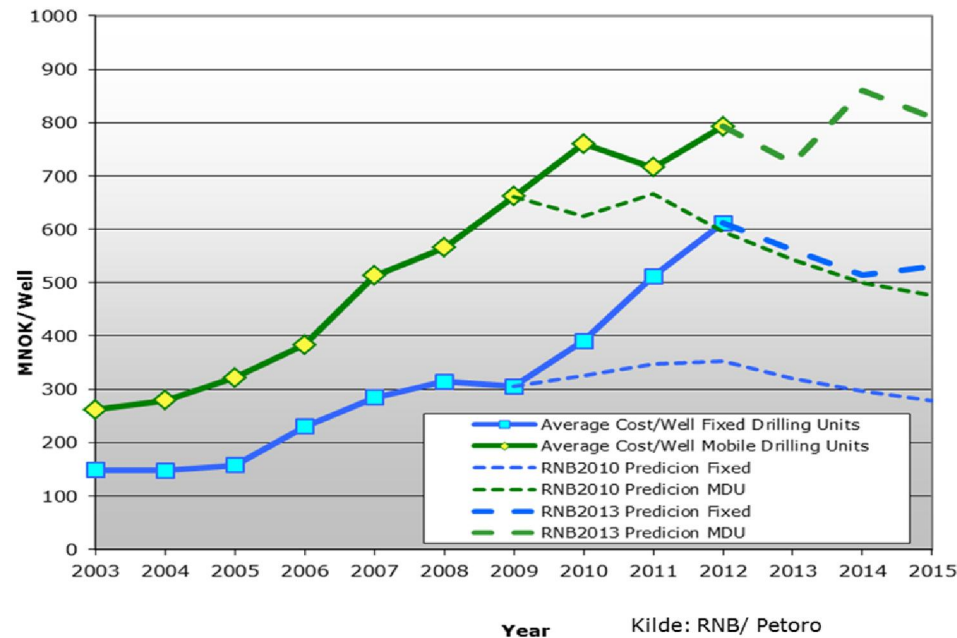
Energi Makroøkonomi
Oljeinvesteringene betydelig ned

Radikal effektivisering – behovet er større enn de målsettinger som er kommet til nå

- **Effektivitetsreduksjonen har vært større enn de forbedringer som nå etterspørres**
- Selvskapt kompleksitet er endringens største fiende – stort rom for forenkling
- En industriutfordring - Leverandører må gis større anledning til å bidra

Vi ser sterk kostnadsøkning innenfor boring i vår portefølje

Brønnskostnader (faste og flytende installasjoner)

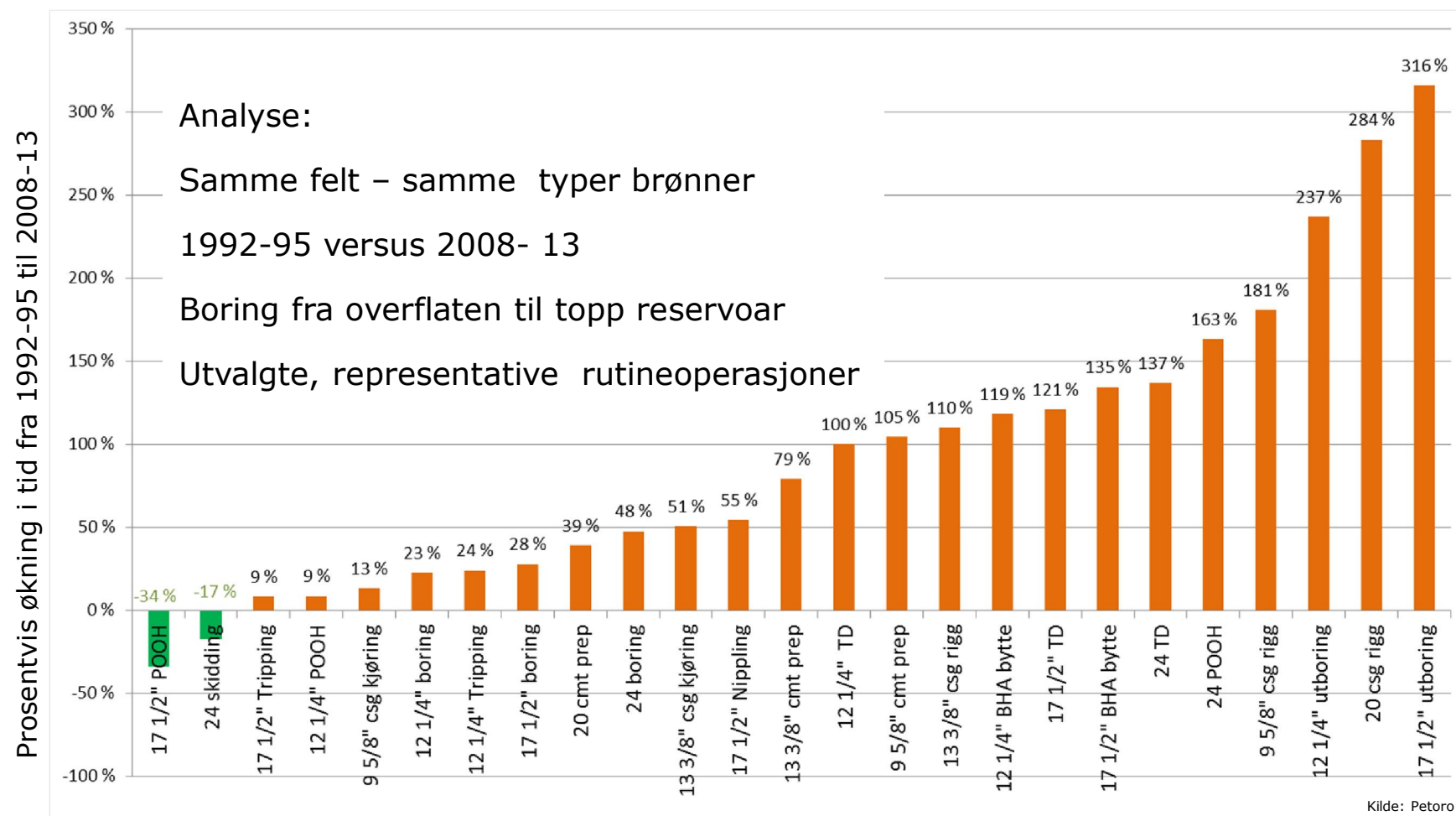


- Brønnskostnader økte 400% fra 2003 fra faste installasjoner, 15% per år
- ...og 300% fra flytere
- 5-6% prisstigning per år, resten er negativ produktivitetsutvikling
- Kostnadsøkning gjelder også andre tjenester og disipliner:
 - Komponent- og systemkostnader
 - Flere ingeniørtimer per tonn
 - Kostnad per tonn plattform
 - Mengden dokumentasjon

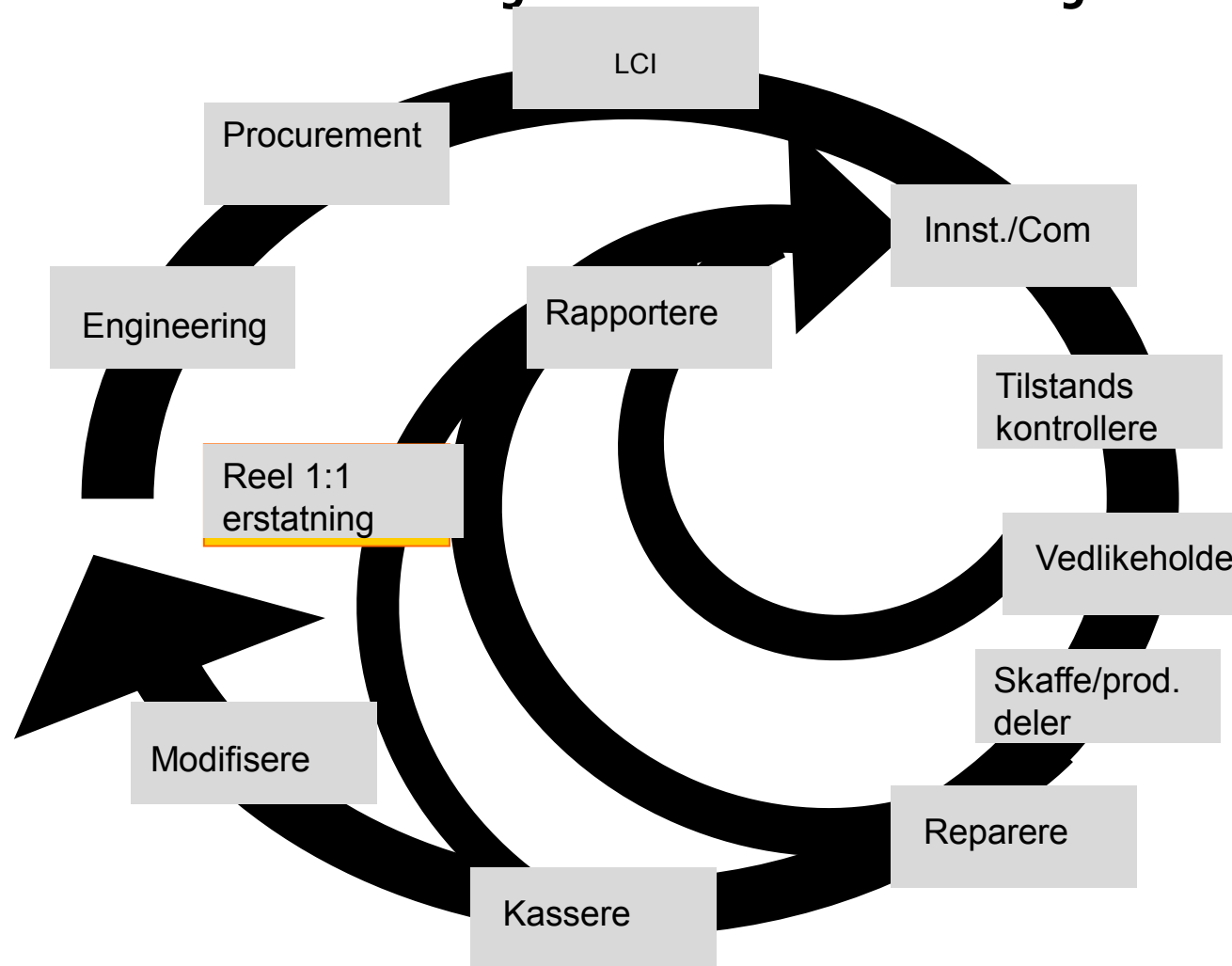
Radikal effektivisering – behovet er større enn de målsettinger som settes

- Effektivitetsreduksjonen har vært større enn de forbedringer som nå etterspørres
- **Selvskapt kompleksitet er endringens største fiende – stort rom for forenkling**
- En industriutfordring - Leverandører må gis større anledning til å bidra

Radikalt bedre før - Rutine boreoppgaver ble gjort på halve tiden for 20 år siden



Menneskeskapt kompleksitet – Modifikasjoner = innovasjon

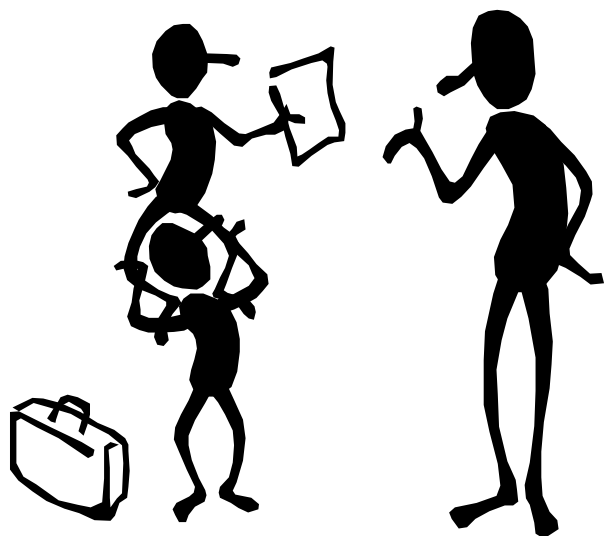


Kilde: Karsten Moholt AS

Radikal effektivisering – behovet er større enn de målsettinger som er kommet til nå

- Effektivitetsreduksjonen har vært større enn de forbedringer som nå etterspørres
- Selvskapt kompleksitet er endringens største fiende – stort rom for forenkling
- **En industriutfordring - Leverandører må gis større anledning til å bidra**

Kontraktene legger grunnlaget for hva som gis fokus – og ikke fokus



- Mer funksjonskrav
- Dagens kompensasjonsformat stimulerer ikke tidseffektivitet
- Innovasjon og eksperimentering - legge til rette for å utnytte leverandørenes innovasjonskraft
- Å bare presse leverandørmarginer er lite bærekraftig

Hva er leverandørenes insentiv for å være med på radikal effektivisering?

Prosjektenes konkurransekraft

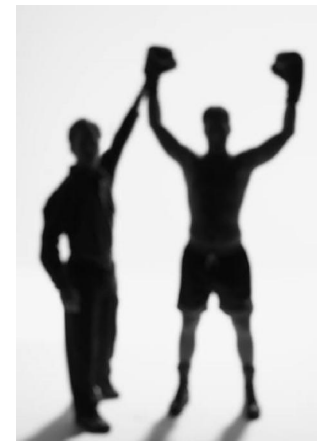
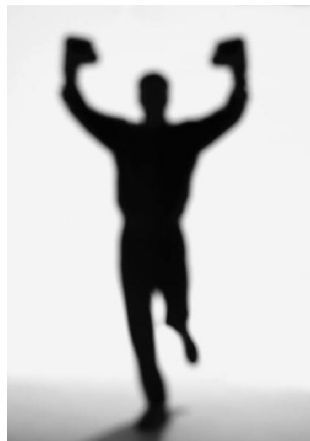
- Løsningsvalg
- Effektivitet

=

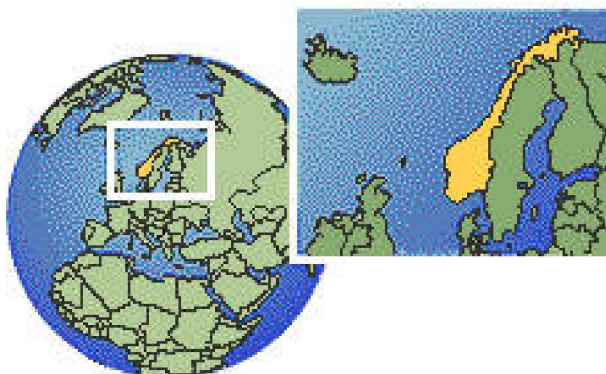
norsk sokkels konkurransekraft

=

Leverandørenes konkurransekraft



Bare langsiktighet og radikale tiltak gir radikale endringer



- Flerdobling av de fleste enhetskostnader i hele verdikjeden – ikke bærekraftig utvikling
- Radikal effektivisering nødvendig – radikale mål driver radikale tiltak
- Den største utfordringen for endring er kompleksitet – forenkling av løsninger, krav og prosedyrene
- Ansvarer ligger hos operatører og leverandører på alle nivå
- Man kan kun endre seg selv